

LA RED PARA EL DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE, A.C COMO CASO DE ALIANZA ESTRATÉGICA EN ORGANIACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Laura Cremades Granja

1. ANTECEDENTES

Esta presentación tiene por objetivo presentar de manera esquemática un ejemplo de alianza estratégica encabezada por la iniciativa de organizaciones de la sociedad civil que forman la Red para el Desarrollo Rural Sustentable, A.C.

El campo mexicano presenta problemas importantes, entre los que destacan:

- /// Pobreza
- /// Migración y abandono
- /// Aislamiento
- /// Exclusión y los problemas sociales que se derivan de ella: alcoholismo, adicciones,
- /// desintegración familiar, desigualdad
- /// Rezago educativo, tecnológico y económico
- /// Falta de competitividad

La complejidad del campo incluye a múltiples actores, por mencionar sólo algunos, se incluye la siguiente lista:

- /// Productores (grupos vulnerables, campesinos, migrantes, jornaleros)
- /// Sociedad civil organizada (organizaciones de la sociedad civil, uniones de productores, fundaciones, IAPs, grupos partidistas, grupos religiosos)
- /// Gobierno nacional (federal, estatal, local)
- /// Gobiernos internacionales
- /// Organismos públicos de desarrollo nacionales e internacionales
- /// Empresas relacionadas con alimentación o materias primas naturales producidas en el campo, industria establecida en zonas rurales y sector privado en general
- /// Despachos profesionales
- /// Instituciones académicas
- /// Instituciones financieras públicas y privadas

Aunque todos los actores están relacionados directa o indirectamente con el desarrollo rural y el campo mexicano, su perspectiva e interés al respecto es diferente. Al hablar de alianzas estratégicas en relación al desarrollo rural, debemos considerar todos los actores posibles que podrían estar interesados y afectados por la problemática que queremos resolver como organizaciones de la sociedad civil.

2. CASO: RED PARA EL DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE, A.C. COMO ALIANZA ESTRATÉGICA

Hace más de cuatro años, varias organizaciones de la sociedad civil que trabajan para ayudar a resolver los problemas de las personas que viven en el campo decidieron formar la Red para el Desarrollo Rural Sustentable para poder intercambiar experiencias, mejorar su trabajo, influir en las decisiones del país, tener acceso a mayores oportunidades y recursos y presentarse como grupo ante otras instituciones. La Red en sí misma es un ejemplo de alianza estratégica entre organizaciones de la sociedad civil.

Como se mencionaba algunas líneas antes, cuando se trata de alianzas estratégicas, conviene analizar quiénes son las instituciones y personas que estarían interesadas en apoyar a una organización de la sociedad civil en particular en sus diferentes proyectos. Por poner un ejemplo, la actualidad que viven algunos de estos actores puede observarse en el siguiente cuadro:

| Productor | OSC | Sector Público | Sector Privado |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Más del 50% de los mexicanos Muchos indígenas con riqueza cultural Mucha capacidad de trabajo en medio de la riqueza de recursos naturales Pobreza Ignorancia Bajo nivel educativo Sujetos a bajos precios por sus productos por su lejanía del cliente final y la necesidad de intermediarios Alcoholismo Desintegración familiar causada principalmente por migración Necesidad de organizarse para salir adelante Necesidad de ayuda | Presencia con los productores Credibilidad ante la comunidad Promoción de la participación e inclusión de grupos vulnerables Mística Cooperación, se relacionan unas con otras Búsqueda de trascendencia Conocimientos técnicos y experiencia de campo Ventaja de tener oficinas establecidas en las ciudades Diversidad de organizaciones: IAPs, ACs, SCs, fines partidistas, fines religiosos, entre otros. | Ley para el Desarrollo Rural Sustentable Acuerdo para el Campo Programa Especial Concurrente Ley de Ahorro y Crédito Popular Alianza para el Campo Programa PYMES Seguridad social (estrategia Contigo) Participación de instituciones extranjeras Necesidad de favorecer la construcción del tejido social articulado Fomentar el desarrollo Facilitar el bienestar de los ciudadanos de manera planificada y participativa | Agricultura por contrato Comercio justo-agroproductos orgánicos junto con globalización, neoliberalismo, fertilizantes, químicos y transgénicos Acuerdos comerciales internacionales Subsidios gubernamentales Responsabilidad Social Empresarial Cooperativismo Reducción de las cadenas productivas Sanidad e inocuidad Demanda mercado nacional e internacional |

3. ¿QUÉ HACE LA RED?

- /// Vinculación: entre los socios y con los demás actores
- /// Intercambio de experiencias
- /// Asesoría, capacitación, información
- /// Representatividad, participación en formulación de políticas
- /// Bolsa de trabajo: vinculación empresas-gobierno-OSCs-profesionales-académicos-productores
- /// Gestión de recursos
- /// Fortalecimiento institucional
- /// A través de las organizaciones de la Red se beneficia, cientos de miles de campesinos de todas las edades, hombres y mujeres.

Los principales logros del trabajo de la Red de 1999 a 2003:

- Elaboración de estudios
- Proyectos productivos
- Reuniones mensuales
- Vinculación OSCs-organizaciones de productores-despachos-gobierno
- Seminario de Desarrollo Rural
- Programa de Capacitación cruzada entre las organizaciones de la Red
- Modelo de certificación
- Miembros del CMDR-SAGARPA
- Asociados a CEMEFI
- Participación en exposiciones y Congresos para difundir el trabajo de las organizaciones de la Red y para conocer a más organizaciones que se interesen en formar parte de la Red.

4. CONCLUSIONES

Para que una alianza estratégica en la que participan organizaciones de la sociedad civil funcione, se requieren al menos los siguientes elementos:

PRINCIPALES RETOS DEL CASO DE LA RED:

- La Red: contar con recursos suficientes y tener presencia en los principales grupos y foros de desarrollo para el campo. Llegar al mayor número de comunidades posible a través de los socios. Fomentar la organización.
- Hacia los socios: Mantener e incrementar la participación de los socios, invitar a nuevos socios, apoyar su fortalecimiento: contar con socios que logran desarrollo rural sustentable, ofrecer servicios útiles conforme a las necesidades de las organizaciones.
- Ante otros actores: Mantener el interés de otros actores, hacer contacto, estar presente.

BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA:

Artisans and Cooperatives, Kimberly M. Grimes, Lynne Milgram,
The University of Arizona Press. 2000

Programa Especial Concurrente. Gobierno mexicano, 2003

Diagnóstico de municipios del país. Sedesol, 2003

Diversas publicaciones del Centro Mexicano para la Filantropía

Informe Anual 2002 de la Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural